

Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri " SA Vaslui

Consiliul de Administrație

RAPORT

privind evaluarea directorilor pentru anul 2021

În anul 2021 activitatea Societății "Lucrări Drumuri și Poduri " SA Vaslui s-a desfășurat sub conducerea Adunării Generale a Acționarilor, reprezentată de domnul Țuțuianu Mircea și a Consiliului de Administrație format din domnii Anton Aurel, Bejenaru Emil, Nistor Marin, Sîrbu Florin și parțial Viorica Vasile (decedat în data de 10./02.2021).

Principalul obiectiv de activitate al societății este „lucrări de construcții a drumurilor și autostrăzilor” cod CAEN -4211.

Societatea are 2 secții și 2 puncte de lucru. Cele două secții se localizează în municipiile Vaslui și Bârlad, iar punctele de lucru sunt la Huși și Bălteni.

Societatea execută diverse lucrări de construcții, dar activitatea principală se desfășoară în domeniul întreținerii de drumuri și poduri, constând în reprofilări de drumuri și balastări, asfaltări, reparații prin plombări cu mixturi asfaltice, pavări cu bolovani de râu sau piatră cubică. Totodată societatea vinde clienților diverse materiale și prestează diverse servicii.

Societatea realizează un număr mediu de 101 angajați calificați în toate meseriile solicitate la lucrări de construcții aferente domeniului de activitate.

Conducerea și organizarea activității la Societatea "Lucrări Drumuri și Poduri" SA Vaslui a revenit domnilor directori Pricope Costantin -director general, Beșleagă Liliana- director financiar, și Pavăl Răzvan- director tehnic.

Pentru anul 2021 avem în vedere evaluarea activității directorilor care vizează atât execuția contractului de mandat, cât și componenta de management a planului de administrare.

Directorii și-au desfășurat activitatea în anul 2021 în baza mai multor decizii de numire și anume:

Pricope Costantin:

Nr. decizie	Data deciziei	Nr. ani	Perioada de început mandat
4	13.02.2019	4	18.02.2019

Beșleagă Liliana:

Nr. decizie	Data deciziei	Nr. ani	Perioada de început mandat
15	15.10.2018	4	17.10.2018

Răzvan Pavăl:

Nr. decizie	Data deciziei	Nr. ani	Perioada de început mandat
19	7.05.2019	4	13.05.2019

În cursul anului 2021 **directorul financiar** a efectuat analize ec-financiare de sinteză privind patrimonial societății, analiza stocurilor, structura cheltuielilor, a elaborat proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2021, a urmărit și a luat măsuri privind execuția acestuia atât la partea de venituri cât și la partea de cheltuieli, a analizat cheltuielile de producție și a luat măsuri de reducere continuă a cheltuielilor materiale pe total societate.

A reprezentat societatea în relațiile contractuale cu clienții și furnizorii în vederea asigurării legalității, necesității și oportunității și evitarea pe cât posibil a intrării în litigii cu aceștia.

A întocmit Bilanțul contabil, Contul de profit și pierdere și propunerile de repartizare a profitului, pentru anul 2020 împreună cu toate anexele aferente.

A urmărit gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriile de performanță stabilite prin Contractul de mandat.

A asigurat declararea la timp a obligațiilor față de bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, a impozitelor și taxelor locale, precum și plata la termen a acestora, societatea neînregistrând la finele anului datorii restante.

A constituit comisiile de inventariere a patrimoniului societății și a organizat și controlat desfășurarea inventarierii anuale.

A organizat și a urmărit debitorii societății, persoane fizice și juridice, în vederea încasării cât mai grabnic a sumelor datorate de aceștia și acolo unde a fost necesar, a întocmit documentele acționarii în instanță.

În activitatea pe care a desfășurat-o, **directorul tehnic** în anul 2021, a urmărit asigurarea ritmică cu materii prime și materiale necesare procesului de producție, asigurarea personalului angajat cu echipament de lucru și echipament de protecție, respectarea procedurilor specifice fiecărei activități desfășurate.

A urmărit îndeaproape eliminarea accidentelor de munca și pregătirea profesională a angajaților în funcție de specificul locului de munca și respectarea normelor de protecție a mediului.

A urmărit reducerea cheltuielilor prin achiziționarea pieselor de schimb pentru utilaje, de calitate superioară și fiabilitate crescută, reducerea timpilor cu lucrările de întreținere și reparații a utilajelor, încheierea de contracte avantajoase cu furnizorii de materii prime, materiale, carburanți și piese de schimb, respectarea normelor de consum stabilite la nivelul societății, stimularea personalului pentru activitățile extra-program și de intervenție în caz de necesitate, mai ales pe timp de iarnă.

Directorul general al societății a analizat împreună cu ceilalți directori situația societății, organizarea în ceea ce privește utilizarea mijloacelor circulante, analiza stocurilor, structura cheltuielilor, rentabilizarea activității societății, au analizat și propus modificarea structurii organizatorice a societății.

Domnul **Pricope Costantin** a elaborat și analizat Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021, a urmărit execuția acestuia pe tot parcursul anului, a aprobat și asigurat resursele necesare pentru desfășurarea tuturor activităților din cadrul societății, precum și pentru desfășurarea normală a sistemului integrat de calitate, munca și protecție a mediului.

A analizat și aprobat fisele posturilor pentru salariații societății, a reprezentat societatea în relațiile contractuale cu furnizorii și clienții în vederea asigurării legalității, necesității și oportunității și evitării pe cât posibil a intrării în litigii cu aceștia.

A urmărit gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin Contractul de mandat, a aprobat comisiile de inventariere al patrimoniului societății, a urmărit desfășurarea activității acesteia, a organizat și urmărit debitorii

societății, persoane fizice și juridice, în vederea încasării cât mai grabnic a sumelor datorate de aceștia, a urmărit desfășurarea contractelor comerciale, soluționând totodată problemele de munca și sociale ce au apărut în cursul anului 2021.

A urmărit dotarea personalului angajat cu echipament de lucru și de protecție, a asigurat pregătirea profesională a personalului societății, a urmărit respectarea normelor de consum la materii prime și materiale, a colaborat permanent cu cei doi directori din subordine și cu Consiliul de administrație.

Referitor la Contractului de mandat, pentru anul 2021 directorilor li s-a stabilit un număr de 10 indicatori financiari, nefinanciari și de guvernanta corporativă.

Indicatorii financiari, în număr de 5, au o pondere de 50% din total, indicatorii non financiari, în număr de 3, au o pondere de 25% din total și indicatorii de guvernanta corporativă, în număr de 2, au o pondere de 25% din total. Din calculele efectuate, a rezultat că indicatorii financiari au realizat un număr de 132 puncte, indicatorii nefinanciari au realizat un număr de 57 puncte și indicatorii de guvernanta corporativă au realizat un număr de 25 puncte. Punctajul total este în suma de 214 puncte.

Pentru anul 2021, consideram că directorii au identificat și aplicat soluții la multitudinea de probleme complexe, pe care le ridică actul de administrare al societății.

În final concluzionăm că în anul 2021, echipa managerială a avut o bună colaborare și o implicare intensă în activitatea societății, dovada fiind rezultatele obținute, în ciuda tuturor dificultăților financiare, umane și materiale apărute pe parcursul întregului an 2021.

Directorii și-au exercitat atribuțiile cu prudență și cu loialitate în interesul societății, fără a divulga informații confidențiale și secrete comerciale.

Președinte : ANTON AUREL

Membri : BEJENARU EMIL

NISTOR MARIN

SÎRBU FLORIN