

**HOTĂRÂREA nr. 72/2021**

**privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV SA pe anul 2021 și a estimărilor pentru anii 2022 - 2023**

Având în vedere:

- referatul de aprobare nr. 5114/08.04.2021 al președintelui Consiliului Județean Vaslui;

- raportul de specialitate al Direcției Economice din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Vaslui nr. 5144/08.04.2021;

- Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/2021 privind aprobarea proiectului de buget de venituri și cheltuieli al Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui" - CRAV SA pe anul 2021 și a estimărilor pe anii 2022 - 2023;

- avizele comisiilor de specialitate ale consiliului județean: Comisia juridică și de disciplină, administrație publică locală și coordonarea consiliilor locale și Comisia pentru strategii, prognoze, programe de dezvoltare economico-socială, buget-finanțe și integrare europeană;

în conformitate cu prevederile:

- art. 173 alin. (1) lit. f) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 48 din Legea nr. 15/2021 a bugetului de stat pe anul 2021;

- art. 4 alin. (1) lit. c) și art. 6 alin. (1) din O.G. nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare;

- Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;

- art. 13 din anexa la Hotărârea Consiliului Județean Vaslui nr. 21/2014 privind modificarea, completarea și actualizarea Actului Constitutiv al Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV S.A;

în temeiul prevederilor art. 182 alin. (1) și ale art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**Consiliul Județean Vaslui**

**HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1. - (1) Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli al Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV SA pe anul 2021 și estimările pe anii 2022 - 2023, conform anexei nr. 1.**

**(2) Se aprobă anexele de fundamentare a indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli al Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV SA, pe anul 2021, conform anexelor nr. 2 - 5.**

**Art.2. - Nivelul cheltuielilor totale aferente veniturilor prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli, reprezintă limita maximă care nu poate fi depășită.**

**Art.3.- Anexele nr. 1-5 fac parte integrantă din prezenta hotărâre.**

**Art.4. - Aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri revine Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV SA.**

**Art.5.- Prezenta act administrativ va fi comunicat Instituției Prefectului - Județul Vaslui, Direcției Economice din cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean**

Vaslui, reprezentanților Consiliului Județean Vaslui în A.G.A. Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV SA, Societății "Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui"- CRAV SA și se publică pe pagina de internet <http://www.cjvs.eu> și în Monitorul Oficial Local.

Vaslui, 16 aprilie 2021

**PREȘEDINTE,**  
Dumitru Buzatu

**Contrasemnează,**  
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI  
Diana-Elena Ursulescu

*Hotărârea a fost adoptată cu 30 voturi "pentru",  
0 voturi "împotriva" și 3 "abțineri".*

**BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI**  
**al Societății Centrul de Resurse pentru Afaceri Vaslui - CRAV SA VASLUI pe anul 2021**

lei

| 0   | 1 | INDICATORI  | Nr. rd. | Realizat/<br>Preliminat<br>2020 | Propuneri<br>an curent<br>2021 | %      | Estimări   | Estimări   | %      |        |
|-----|---|---|---------|---------------------------------|--------------------------------|--------|------------|------------|--------|--------|
|     |   |   |         |                                 |                                |        | an<br>2022 | an<br>2023 | 9=7/5  | 10=8/7 |
| 0   | 1 | 2   | 3       | 4                               | 5                              | 6=5/4  | 7          | 8          | 9      | 10     |
| I   |   | <b>VENITURI TOTALE</b><br>(Rd.1 = Rd. 2 + Rd. 5 + Rd. 6)  | 1       | 1.016.605                       | 1.020.000                      | 100,33 | 1.030.000  | 1.040.000  | 100,98 | 101    |
|     | 1 | <b>Venituri totale din exploatare,</b><br>din care:   | 2       | 1.015.932                       | 1.019.300                      | 100,33 | 1.029.300  | 1.039.300  | 100,98 | 101    |
|     |   | a) subvenții, cf. prevederilor<br>legale în vigoare   | 3       |                                 |                                |        |            |            |        |        |
|     |   | b) transferuri, cf. prevederilor<br>legale în vigoare   | 4       |                                 |                                |        |            |            |        |        |
|     | 2 | Venituri financiare   | 5       | 673                             | 700                            | 104,01 | 700        | 700        | 100,00 | 100    |
|     | 3 | Venituri extraordinare  | 6       |                                 |                                |        |            |            |        |        |
| II  |   | <b>CHELTUIELI TOTALE</b><br>(Rd. 7 = Rd. 8 + Rd. 20 + Rd. 21)   | 7       | 903.782                         | 963.000                        | 106,55 | 973.000    | 982.000    | 101,04 | 101    |
|     | 1 | Cheltuieli de exploatare, din care:   | 8       | 903.782                         | 963.000                        | 106,55 | 973.000    | 982.000    | 101,04 | 101    |
|     |   | A. cheltuieli cu bunuri și servicii   | 9       | 284.928                         | 308.892                        | 108,41 | 316.567    | 323.067    | 102,48 | 102    |
|     |   | B. cheltuieli cu impozite, taxe și<br>vărsăminte asimilate  | 10      | 123.378                         | 140.000                        | 113,47 | 142.000    | 144.000    | 101,43 | 101    |
|     |   | C. cheltuieli cu personalul, din care:  | 11      | 463.136                         | 485.933                        | 104,92 | 485.933    | 485.933    | 100,00 | 100    |
|     |   | C0 Cheltuieli de natură salarială<br>(Rd. 13 + Rd. 14)  | 12      | 338.546                         | 360.065                        | 106,36 | 360.065    | 360.065    | 100,00 | 100    |
|     |   | C1 ch. cu salariile   | 13      | 306.596                         | 318.065                        | 103,74 | 318.065    | 318.065    | 100,00 | 100    |
|     |   | C2 bonusuri   | 14      | 31.950                          | 42.000                         | 131,46 | 42.000     | 42.000     | 100,00 | 100    |
|     |   | C3 alte cheltuieli cu personalul,<br>din care:  | 15      |                                 |                                |        |            |            |        |        |
|     |   | cheltuieli cu plăți<br>compensatorii aferente<br>disponibilizărilor de personal                                       | 16      |                                 |                                |        |            |            |        |        |
|     |   | C4 Cheltuieli aferente<br>contractului de mandat și a<br>altor organe de conducere și<br>control, comisii și comitete | 17      | 115.100                         | 116.100                        | 100,87 | 116.100    | 116.100    | 100,00 | 100    |
|     |   | C5 cheltuieli cu asigurările și<br>protecția socială, fondurile<br>speciale și alte obligații                         | 18      | 9.490                           | 9.768                          | 102,93 | 9.768      | 9.768      | 100,00 | 100    |
|     |   | D. alte cheltuieli de exploatare  | 19      | 32.340                          | 28.175                         | 87,12  | 28.500     | 29.000     | 101,15 | 102    |
|     | 2 | Cheltuieli financiare   | 20      |                                 |                                |        |            |            |        |        |
|     | 3 | Cheltuieli extraordinare  | 21      |                                 |                                |        |            |            |        |        |
| III |   | <b>REZULTATUL BRUT</b><br>(profit/pierdere)   | 22      | 112.823                         | 57.000                         | 50,52  | 57.000     | 58.000     | 100,00 | 102    |
| IV  |   | <b>IMPOZIT PE PROFIT</b>  | 23      | 17.149                          | 8.664                          | 50,52  | 8.664      | 8.816      | 100,00 | 102    |
| V   |   | <b>PROFITUL CONTABIL RĂMAS</b><br><b>DUPĂ DEDUCEREA</b><br><b>IMPOZITULUI PE PROFIT, din</b><br><b>care:</b>          | 24      | 95.674                          | 48.336                         | 50,52  | 48.336     | 49.184     | 100,00 | 102    |
|     | 1 | Rezerve legale  | 25      | 5.641                           | 2.850                          | 50,52  | 2.850      | 2.900      | 100,00 | 102    |
|     | 2 | Alte rezerve reprezentând facilități<br>fiscale prevăzute de lege   | 26      |                                 |                                |        |            |            |        |        |
|     | 3 | Acoperirea pierderilor contabile<br>din anii precedenți   | 27      |                                 |                                |        |            |            |        |        |

| 0     | 1  | INDICATORI   | Nr. rd. | Realizat/<br>Preliminat<br>2020 | Propuneri<br>an curent<br>2021 | %      | Estimări<br>an | Estimări<br>an | %      |        |
|-------|----|--|---------|---------------------------------|--------------------------------|--------|----------------|----------------|--------|--------|
|       |    |  |         |                                 |                                |        | 2022           | 2023           | 9=7/5  | 10=8/7 |
|       |    |  |         |                                 |                                | 6=5/4  | 7              | 8              | 9      | 10     |
|       | 4  | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 28      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | 5  | Alte repartizări prevăzute de lege   | 29      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | 6  | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29  | 30      | 90.033                          | 45.486                         | 50,52  | 45.486         | 46.284         | 100,00 | 102    |
|       | 7  | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință   | 31      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | 8  | Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:                           | 32      | 45.016                          | 22.743                         | 50,52  | 22.743         | 23.142         | 100,00 | 102    |
|       | a) | - dividende cuvenite bugetului de stat   | 33      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | b) | - dividende cuvenite bugetului local   | 33a     | 45.016                          | 22.743                         | 50,52  | 22.743         | 23.142         | 100,00 | 102    |
|       | c) | - dividende cuvenite altor acționari   | 34      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | 9  | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd. 31 - Rd. 32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare  | 35      | 45.017                          | 22.743                         | 50,52  | 22.743         | 23.142         | 100,00 | 102    |
| VI    |    | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE  | 36      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
| VII   |    | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care  | 37      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | a) | cheltuieli materiale   | 38      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | b) | cheltuieli cu salariile  | 39      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | c) | cheltuieli privind prestările de servicii  | 40      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | d) | cheltuieli cu reclamă și publicitate   | 41      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | e) | alte cheltuieli  | 42      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
| VII I |    | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:  | 43      | 63.203                          | 43.000                         | 68,03  | 43.000         | 43.000         | 100,00 | 100    |
|       | 1  | Alocații de la buget   | 44      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       |    | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori  | 45      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
| IX    |    | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII   | 46      | 0                               | 43.000                         | 100,00 | 43.000         | 43.000         | 100,00 | 100    |
| X     |    | DATE DE FUNDAMENTARE   | 47      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|       | 1  | Nr. de personal prognozat la finele anului   | 48      | 10                              | 10                             | 100,00 | 10             | 10             | 100,00 | 100    |
|       | 2  | Nr. mediu de salariați total   | 49      | 10                              | 9,5                            | 95,00  | 9,5            | 9,5            | 100,00 | 100    |

| 0 | 1  | INDICATORI   | Nr. rd. | Realizat/<br>Preliminat<br>2020 | Propuneri<br>an curent<br>2021 | %      | Estimări<br>an | Estimări<br>an | %      |        |
|---|----|--|---------|---------------------------------|--------------------------------|--------|----------------|----------------|--------|--------|
|   |    |  |         |                                 |                                |        | 2022           | 2023           | 9=7/5  | 10=8/7 |
|   |    | 2  | 3       | 4                               | 5                              | 6=5/4  | 7              | 8              | 9      | 10     |
|   | 3  | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (rd.50=rd.154 din anexa nr.2)                       | 50      | 2.821                           | 3.158                          | 111,95 | 3.000          | 3.000          | 95,00  | 100    |
|   | 4  | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**) | 51      | 2.554                           | 2.790                          | 109,24 | 2.790          | 2.790          | 100,00 | 100    |
|   | 5  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd. 2/Rd. 49)   | 52      | 101.593                         | 107.295                        | 105,61 | 108.347        | 109.400        | 100,98 | 101    |
|   | 6  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat                                      | 53      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|   | 7  | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse)   | 54      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|   | 8  | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 7/Rd. 1) x 1000   | 55      | 889                             | 908                            | 102,13 | 945            | 944            | 104,04 | 100    |
|   | 9  | Plăți restante   | 56      |                                 |                                |        |                |                |        |        |
|   | 10 | Creanțe restante   | 57      | 55.775                          | 15.000                         | 26,89  | 10.000         | 10.000         | 67,00  | 100    |











**ANEXA NR. 3**  
la Hotărârea nr. 72/16 aprilie 2021

**Gradul de realizare a veniturilor totale**  
**2021**

lei

| Nr<br>Crt | INDICATORI   | Prevederi an 2019 |           | %      | Prevederi an precedent 2020 |           | %      |
|-----------|--|-------------------|-----------|--------|-----------------------------|-----------|--------|
|           |  | Aprobat           | Realizat  |        | 4=3/2                       | Aprobat   |        |
| 0         | 1  | 2                 | 3         | 4      | 5                           | 6         | 7      |
| I.        | <b>Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care:</b> | 1.105.600         | 1.109.580 | 100,35 | 1.010.000                   | 1.016.605 | 100,65 |
| 1         | <b>Venituri din exploatare *)</b>                  | 1.089.000         | 1.092.495 | 100,32 | 1.008.800                   | 1.015.932 | 100,70 |
| 2.        | <b>Venituri financiare</b>                         | 600               | 1.085     | 180,83 | 1.200                       | 673       | 56,08  |
| 3.        | <b>Venituri extraordinare</b>                      | 16.000            | 16.000    | 100,00 |                             |           |        |

PROGRAMUL DE INVESTIȚII, DOTĂRI ȘI SURSELE DE FINANȚARE

lei

| 0  | 0  | 1 | INDICATORI   | Data finalizării investiției | An precedent 2020 |                         | Valoare |        |        |
|----|----|---|--|------------------------------|-------------------|-------------------------|---------|--------|--------|
|    |    |   |  |                              | Aprobat           | Realizat/<br>Preliminat | 2021    | 2022   | 2023   |
| 0  | 0  | 1 | 2  | 3                            | 4                 | 5                       | 7       | 8      | 8      |
| I  | I  |   | <b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>   |                              | 41.748            | 41.748                  | 43.000  | 43.000 | 43.000 |
|    |    |   | 1 Surse proprii, din care:   |                              | 41.748            | 41.748                  | 36.743  | 43.000 | 43.000 |
|    |    |   | a) - amortizare  |                              | 21.000            | 21.000                  | 14.000  | 19.858 | 19.858 |
|    |    |   | b) - profit  |                              | 20.748            | 20.748                  | 22.743  | 23.142 | 23.142 |
|    |    |   | 2 Alocații de la buget   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | 3 Credite bancare, din care:   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | a) - interne   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | b) - externe   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | 4 Alte surse, din care: din anii precedenti  |                              |                   |                         | 6.257   |        |        |
| II | II |   | <b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>   |                              | 41.748            | 0                       | 43.000  | 43.000 | 43.000 |
|    |    |   | 1 Investiții în curs, din care:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | 2 Investiții noi, din care:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | 3 Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | -  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | 4 Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)   |                              | 41.748            | 0                       | 43.000  | 43.000 | 43.000 |
|    |    |   | bariera acces  |                              | 7.000             |                         | 7.000   |        |        |
|    |    |   | sistem climatizare   |                              | 34.748            |                         | 26.000  | 43.000 | 43.000 |
|    |    |   | firma luminoasa  |                              |                   |                         | 10.000  |        |        |
|    |    |   | 5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:  |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | a) - interne   |                              |                   |                         |         |        |        |
|    |    |   | b)- externe  |                              |                   |                         |         |        |        |

**MĂSURI DE ÎMBUNĂTĂȚIRE A REZULTATULUI BRUT ȘI REDUCERE A PLĂȚILOR RESTANTE**

| Nr. crt. | Măsuri  | Termen de realizare | lei                   |                |                 |                |                 |                |                 |                |  |
|----------|---|---------------------|-----------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|--|
|          |   |                     | An precedent 2020     |                | An curent 2021  |                | 2022            |                | 2023            |                |  |
|          |   |                     | Preliminat / Realizat |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                |  |
|          |   |                     | Rezultat brut (+/-)   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante |  |
| 0        | 1   | 2                   | 3                     | 4              | 5               | 6              | 7               | 8              | 9               | 10             |  |
| Pct. I   | <b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante 52000</b> |                     |                       |                |                 |                |                 |                |                 |                |  |
| 1        | Măsura 1 incasarea producției la timp   | permanent           | X                     | X              |                 |                |                 |                |                 |                |  |
| 2        | Măsura 2 eficientizarea activității prin creșterea productivității muncii               | permanent           | X                     | X              | 1200            |                | 2000            |                | 2.000           |                |  |
| 3        | Măsura 3 reducerea cheltuielilor materiale  | permanent           | X                     | X              |                 |                |                 |                |                 |                |  |
|          | <b>TOTAL Pct. I</b>   |                     | X                     | X              | 1.200           |                | 2.000           |                | 2.000           |                |  |
| Pct. II  | <b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>                      |                     |                       |                |                 |                |                 |                |                 |                |  |
| 1        | Cauza 1 blocaj financiar  | periodic            | X                     | X              |                 |                |                 |                |                 |                |  |
| 2        | Cauza 2 grad de dotare tehnică necorespunzător  | permanent           | X                     | X              |                 |                |                 |                |                 |                |  |
| 3        | Cauza 3 Diminuare res.fin.pt.exec.lucrări   | periodic            | X                     | X              |                 |                |                 |                |                 |                |  |
|          | <b>TOTAL Pct. II</b>  |                     | X                     | X              |                 |                |                 |                |                 |                |  |
| Pct. III | <b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>   |                     |                       |                |                 |                |                 |                |                 |                |  |
|          |   |                     | 52.000                |                | 53.200          |                | 55.200          |                | 57.200          |                |  |